

**HEC MONTRÉAL**

Formation des cadres  
et des dirigeants

 **AUTORITÉ  
DES MARCHÉS  
FINANCIERS**



**Institut de la finance structurée  
et des instruments dérivés de Montréal**  
Montreal Institute of Structured Finance and Derivatives



**Janvier à mai 2015**  
11 modules au choix  
Chaque module représente 2 ou 3 soirées de 18 h à 21 h

# Les instruments dérivés : formation personnalisée de l'IFSID

---

En collaboration avec la Bourse de Montréal

[hec.ca/fcd](http://hec.ca/fcd)

# Les instruments dérivés : formation personnalisée de l'IFSID

En collaboration avec la Bourse de Montréal



## Pascal François

(D.E.A. finance, Doctorat conjoint sciences de gestion) est professeur titulaire au Service de l'enseignement de la finance à HEC Montréal et directeur de l'Institut de la finance structurée et des instruments dérivés de Montréal.

## Présentation

Le cycle de formation en instruments dérivés de l'IFSID est un programme de formation professionnelle offrant une mise à jour complète des connaissances sur les instruments dérivés et les produits structurés, le fonctionnement de leurs marchés, les stratégies, la gestion des risques, les opérations de *back office*, la comptabilisation de ces instruments et les aspects juridiques qui leur sont reliés.

La structure modulaire du cycle de formation (11 modules dont 1 module introductif, 6 modules sur les différentes catégories d'instruments, et 4 modules sur des thèmes spécialisés) permet un cheminement adapté aux besoins de chaque type de clientèle. Le programme offre ainsi une inscription à la carte à l'intérieur du cycle complet qui totalise environ 90 heures de formation.

Chaque module est dispensé par un expert de l'industrie, à même de livrer les connaissances appliquées et opérationnelles conformes aux récentes pratiques du marché. La formation sera dispensée dans les locaux de HEC Montréal, à l'exception du module 5, dispensé à la Bourse de Montréal (par séances de trois heures en semaine de 18 h à 21 h).

Il est recommandé de débiter la formation par le module introductif, mais chaque participant est libre de définir son cheminement en choisissant le ou les modules qui l'intéressent parmi les 11 proposés. La durée de chaque module varie de 6 à 9 heures (2 à 3 séances). Si vous vous inscrivez à 3 modules et plus, un rabais de 20 % vous est offert.

**Vous pouvez vous inscrire à un ou plusieurs modules à votre choix parmi les 11 modules offerts.**

## Participants

Le cycle de formation en instruments dérivés s'adresse à tous les professionnels amenés à traiter avec les instruments dérivés de manière régulière. Seront particulièrement intéressés : les juristes, les professionnels en comptabilité, le personnel de *back office*, les trésoriers d'entreprise, les courtiers de détail, les vérificateurs, les experts en conformité, les administrateurs de société.

## Nos partenaires



HEC MONTRÉAL

*« À l'Hiver 2014, j'ai participé à une formation offerte par l'IFSID sur les instruments dérivés. Ce fut une expérience à la fois pertinente et enrichissante. Les formations de pointe enseignées à l'IFSID contribuent à positionner Montréal comme une référence mondiale en produits dérivés et à assurer l'adéquation entre les besoins exprimés par l'industrie dans ce domaine et la formation offerte par le milieu universitaire. La formule de choix par module nous permet d'approfondir nos connaissances sur des éléments spécifiques des instruments dérivés en fonction de nos besoins individuels. En somme, j'ai grandement apprécié cette formation sur les produits dérivés et je la recommande à tout professionnel qui souhaite accroître ses compétences dans ce secteur clé de l'industrie des services financiers du Québec. »*

Éric Lemieux, MBA, promotion 2014  
Directeur général de Finance Montréal, Finance Montréal & Centre Financier International Montréal

*« En tant que comptable de formation, avec une spécialisation instruments financiers, j'avais une bonne connaissance des règles de comptabilisation des instruments dérivés, toutefois, je trouvais nécessaire d'approfondir ma compréhension globale du fonctionnement de ces instruments (stratégies de gestion de risques, méthodes d'évaluation et profils de risques...). Pour comprendre le fondement des règles et des enjeux de comptabilisation des instruments dérivés et de couvertures, il est essentiel de maîtriser leurs mécanismes. Ce programme m'a permis d'aller chercher cette compétence et compréhension, un programme très complet et de grande qualité. »*

Katell Burot, CPA (Colorado), promotion 2013  
Première directrice, Amélioration de la performance et Information financière Richter

## Structure générale du programme

Inscrivez-vous au nombre de modules qui vous convient parmi les suivants :

### Module introductif

#### Module 1

Introduction aux instruments dérivés

HEC Montréal : 5, 7 et 12 janvier 2015 de 18 h à 21 h

Nicolas Papageorgiou, professeur, HEC Montréal

### Modules par catégories d'instruments

#### Module 2

Les dérivés sur actions et indices

HEC Montréal : 22, 26 et 29 janvier 2015 de 18 h à 21 h

Alain Elkaïm, coordonnateur de la salle des marchés, HEC Montréal

#### Module 3

Les dérivés de change

HEC Montréal : 2 et 4 février 2015 de 18 h à 21 h

Pierre-Éloi Laurin, gestionnaire de portefeuille en chef, Financière Banque Nationale du Canada

#### Module 4

Introduction aux dérivés sur titres à revenu fixe

HEC Montréal : 9, 11 et 16 février 2015 de 18 h à 21 h

Pierre Malo, directeur principal, Gestion des risques KPMG

#### Module 5

Introduction aux dérivés environnementaux et climatologiques

Bourse de Montréal : 23 et 25 mars 2015 de 18 h à 21 h

Léon Bitton, vice-président, Recherche et développement, Bourse de Montréal

#### Module 6

Les dérivés de crédit

HEC Montréal : 20, 22 et 27 avril 2015 de 18 h à 21 h

Oussama Chakroun, directeur principal, Validation des modèles de crédit, Banque Nationale

#### Module 7

Les produits structurés

HEC Montréal : 30 mars et 1<sup>er</sup> avril 2015 de 18 h à 21 h

Louis-Rémy Arteau, Directeur de produits, Groupe Financière Banque Nationale

### Modules sur des thèmes spécialisés

#### Module 8

Les opérations de *back office*

HEC Montréal : 7, 9 et 14 avril 2015 de 18 h à 21 h

Jean-Michel Gosselin, directeur principal, Support et processus transactionnels marchés financiers, Banque Nationale

Jean-François Hanczakowski, vice-président opérations, Processus marchés financiers, Banque Nationale

#### Module 9

La gestion des risques

HEC Montréal : 17, 19 et 24 mars 2015 de 18 h à 21 h

Mohamed Mokhtari, associé délégué, KPMG (animateur à confirmer)

#### Module 10

Comptabilisation des dérivés

HEC Montréal : 12, 14 et 19 mai 2015 de 18 h à 21 h

Sylvie Monette, associée, KPMG

#### Module 11

Aspects juridiques liés aux instruments dérivés

HEC Montréal : 4 et 6 mai 2015 de 18 h à 21 h

Jean-François Bernier, directeur, Interactive Brokers Canada Inc./Timber Hill Canada Co.

### Tarifs

Module 2 soirées

6 heures : 300 \$ (+ taxes)

Module 3 soirées

9 heures : 350 \$ (+ taxes)

Rabais de 20 % offert sur les inscriptions reçues à la même date :

- d'une même personne à 3 modules et plus;
- d'un même entreprise : 3 inscriptions ou plus.

# Les instruments dérivés : formation personnalisée de l'IFSID

En collaboration avec la Bourse de Montréal

## Détail des modules

### Module 1 – Introduction aux instruments dérivés

#### Animateur

**Nicolas Papageorgiou** (M. Sc., Ph. D.)  
professeur, HEC Montréal

Monsieur Papageorgiou est professeur à HEC Montréal depuis 2002. Après avoir agi en tant que directeur de la recherche chez Desjardins Global Asset Management de 2006 à 2009, il a travaillé comme consultant chez Pavilion Groupe Conseils où il était directeur de la recherche quantitative.

#### Thèmes couverts

- Présentation des instruments (contrats à terme, options, swaps, etc.)
- Les principaux marchés, leur fonctionnement et leurs acteurs
- Les stratégies de couverture, d'arbitrage et de spéculation
- Les risques associés aux transactions

#### HEC Montréal

5, 7 et 12 janvier 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

### Module 2 – Les dérivés sur actions et indices

#### Animateur

**Alain Elkaïm**, CFA, FRM (M. Sc.)  
coordonnateur de la salle des marchés,  
HEC Montréal

Après une expérience en tant que gestionnaire de portefeuille en recherche quantitative chez Desjardins Gestion d'Actifs, monsieur Elkaïm coordonne les activités de la salle des marchés de HEC Montréal et il enseigne les produits dérivés, la négociation sur les marchés financiers et la gestion de portefeuille.

#### Thèmes couverts

- Contrats à terme sur indices boursiers
- Options sur actions
- Options sur indices
- Le marché interbancaire des dérivés sur actions

#### HEC Montréal

22, 26 et 29 janvier 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

### Module 3 – Les dérivés de change

#### Animateur

**Pierre-Éloi Laurin**, CFA (M. Sc.)  
gestionnaire de portefeuille en chef, Financière  
Banque Nationale du Canada

Monsieur Laurin dispose d'une expérience de plus de 15 ans en instruments dérivés. Associé puis directeur des options de change à la Banque Nationale du Canada, il a été directeur des devises et produits dérivés à la Caisse Centrale Desjardins, puis président de FX Capital Management.

#### Thèmes couverts

- Marché spot
- Marché à terme (*futures* et *forwards*)
- Marché des options
- Stratégie de gestion de portefeuille d'options sur devises

#### HEC Montréal

2 et 4 février 2015

18 h à 21 h

300 \$ (+ taxes)

### Module 4 – Introduction aux dérivés sur titres à revenu fixe

#### Animateur

**Pierre Malo**,  
directeur principal, Gestion des risques, KPMG

Monsieur Malo œuvre dans les marchés financiers depuis 1979. Au début des années 1980, il a participé à la création des options sur devises. Il a par la suite occupé des postes de direction en rapport direct avec les produits dérivés sur devises et sur titres à revenu fixe à la Banque Nationale du Canada, à la Banque de Montréal et à la Caisse de dépôt et de placement du Québec. En tant que membre de l'équipe de direction chez Investissement PSP, il siégeait sur le comité de risque qui encadrait entre autres les opérations de dérivés.

#### Thèmes couverts

- Concepts de base sur les titres à revenu fixe (prix, courbe des taux, durée, etc.)
- Les contrats à terme sur obligations
- Les options sur obligations et sur taux d'intérêt
- Les *forward rate agreements*
- Les swaps de taux d'intérêt et les *swaptions*
- Les obligations avec options

#### HEC Montréal

9, 11 et 16 février 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

### Module 5 – Introduction aux dérivés environnementaux et climatologiques

#### Animateur

**Léon Bitton** (M. Sc.)  
vice-président, Recherche et développement,  
Bourse de Montréal

Monsieur Bitton a dirigé les efforts de recherche et de développement qui ont mené à l'inscription de la majorité des produits dérivés présentement inscrits à la Bourse de Montréal. Il a également été l'instigateur du premier marché du carbone réglementé au Canada : le Marché climatique de Montréal (MCeX).

#### Thèmes couverts

- Une description des instruments dérivés climatiques et environnementaux
- Les stratégies d'utilisation
- Les mécanismes de fonctionnement des marchés
- Le marché du carbone : les enjeux et les opportunités
- Les leçons à tirer des marchés internationaux

#### Bourse de Montréal

23 et 25 mars 2015

18 h à 21 h

300 \$ (+ taxes)

## Module 6 – Les dérivés de crédit

### Animateur

**Oussama Chakroun** (Ph. D.)  
directeur principal,  
Validation des modèles de crédit,  
Banque Nationale

Monsieur Chakroun est Directeur principal, Validation des modèles de crédit à la Banque Nationale du Canada. Spécialisé en gestion et en modélisation du risque de crédit, il a douze années d'expérience professionnelle et universitaire. Avant son entrée à la Banque Nationale, il était directeur principal au bureau montréalais de Deloitte.

### Thèmes couverts

- Introduction aux dérivés de crédit
- Les CDS
- Les indices de CDS
- CDO et CDO au carré
- Le portefeuille canadien de PCAA

#### HEC Montréal

20, 22 et 27 avril 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

## Module 7 – Les produits structurés

### Animateur

**Louis-Rémy Arteau**,  
directeur de produits, Groupe Financière Banque  
Nationale

Après avoir œuvré dans le domaine des produits structurés depuis 2006, monsieur Arteau est devenu directeur de produits pour le groupe solutions structurées de la Banque Nationale du Canada en 2011, où il est responsable de la création et de la structuration de produits structurés liés à des actions.

### Thèmes couverts

- Introduction (historique, l'industrie canadienne des produits structurés, les bases d'une note structurée)
- Notes structurées sur taux d'intérêt (structures, risques, comportement)
- Notes structurées sur actions (structures, risques, comportement)
- Pourquoi investir dans une note structurée (client institutionnel, client détail)

#### HEC Montréal

30 mars et 1<sup>er</sup> avril 2015

18 h à 21 h

300 \$ (+ taxes)

## Module 8 – Les opérations de back office

### Animateurs

**Jean-Michel Gosselin**, CFA (B.A.A., MBA)  
directeur principal, Support et processus  
transactionnels marchés financiers,  
Banque Nationale

Monsieur Gosselin œuvre dans le monde de la finance depuis 15 ans. Il a travaillé comme opérateur à la Bourse de Montréal, avant de se joindre au Groupe Financier Banque TD puis au groupe de marchés des capitaux chez Deutsche Bank à Londres en 2005. De retour au Canada, il occupe maintenant le poste de directeur principal aux opérations marchés financiers à la Banque Nationale où il est en charge des secteurs de support aux négociateurs.

**Jean-François Hanczakowski** (B.A.A.)  
vice-président, Opérations et processus marchés  
financiers Banque Nationale

Après une expérience de 6 années pour Accenture dans le secteur de l'assurance, monsieur Hanczakowski rejoint la Banque Nationale en 2004 comme chargé de projet, avant d'occuper les fonctions de directeur de projet, directeur support aux négociateurs pour le secteur des dérivés. En 2009, il devient vice-président opérations/support aux négociateurs. Depuis 2011, il occupe la Vice-présidence opérations/processus marchés financiers.

### Thèmes couverts

- Structure du secteur opérations impliqué dans les produits dérivés
- Le cycle de vie d'une transaction de l'initiation à la maturité
- Focus sur les spécificités des différentes classes d'actifs
- Impacts et enjeux des nouvelles lois et règles
- La gestion du risque opérationnel
- Profil des ressources humaines au sein du secteur des opérations

#### HEC Montréal

7, 9 et 14 avril 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

# Les instruments dérivés : formation personnalisée de l'IFSID

En collaboration avec la Bourse de Montréal

## Détail des modules

### Module 9 – La gestion des risques

#### Animateur

**Mohamed Mokhtari** (animateur à confirmer), CFA, FRM (M. Sc.) associé délégué, KPMG

Monsieur Mokhtari est l'associé responsable de la pratique de services-conseils en gestion des risques au sein de KPMG à Montréal. Ses domaines d'expertise incluent la conformité aux accords de Bâle, la validation de modèles quantitatifs, l'encadrement et la mesure des risques de marché, de crédit, de liquidité et de contrepartie ainsi que les pratiques de gestion de trésorerie et de risques corporatifs, le conseil en sélection de systèmes de gestion de risque.

#### Thèmes couverts

- La gestion des risques en institution financière (opérations de *middle office*, réglementation de Bâle)
- La gestion de risque des fonds de pension
- La gestion des risques en trésorerie d'entreprise (couverture et suivi des stratégies)

#### HEC Montréal

17, 19 et 24 mars 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

### Module 10 – Comptabilisation des dérivés

#### Animatrice

**Sylvie Monette**, PCA, CA (B. Sc., *post graduate degree in Public Accountancy*) associée, KPMG

Madame Monette possède une expérience de 20 années en tant que comptable agréée et de 6 années en consultation à Montréal. Elle est spécialisée dans la conception, la mise en œuvre et l'audit de procédures de comptabilisation des instruments dérivés. Elle est également co-responsable des projets de conversion aux normes IFRS.

#### Thèmes couverts

- Constatation selon les différentes normes comptables
- Mesure de la juste valeur
- Différentes stratégies de couverture
- Comptabilité de couverture : exigences, documentation, tests, comptabilisation
- Changements à venir

#### HEC Montréal

12, 14 et 19 mai 2015

18 h à 21 h

350 \$ (+ taxes)

### Module 11 – Aspects juridiques liés aux instruments dérivés

#### Animateur

**Jean-François Bernier** (B.A.A., LL. B., LL. M.) directeur, Interactive Brokers Canada Inc./ Timber Hill Canada Co.

Membre du Barreau du Québec depuis 1990, Me Bernier est Fellow de l'Institut canadien des valeurs mobilières (FICVM). En plus de siéger au conseil de section et de différents comités du district québécois de l'Organisme canadien de réglementation du commerce des valeurs mobilières (OCRCVM) et au comité de discipline de la Bourse de Montréal, il est chargé de cours en droit des affaires et des valeurs mobilières à la faculté de droit de l'Université de Sherbrooke depuis 1993 et en droit des instruments dérivés à la faculté de droit de l'Université de Montréal depuis 2010.

#### Thèmes couverts

- Initiatives mondiales concernant les instruments dérivés (documentation juridique standardisée ISDA, aspects juridiques particuliers, capacité de contracter)
- Convenance pour l'investisseur-client
- Arrangements de compensation multilatérale (*netting*)
- Initiative législative québécoise et champ d'application de la Loi sur les instruments dérivés

#### HEC Montréal

4 et 6 mai 2015

18 h à 21 h

300 \$ (+ taxes)

### Note

Pour tous les participants inscrits à 3 modules ou plus, un exemplaire du livre *Introduction aux instruments financiers dérivés* (Presses Universitaires de Laval, 2010, 518 pages) par Pascal François, Nabil Khoury et Pierre Laroche, sera gracieusement offert.



# Demande d'inscription

Prrière de remplir entièrement, une demande par personne (écrire en caractères d'imprimerie)



# HEC MONTRÉAL

Formation des cadres  
et des dirigeants

S.V.P. veuillez indiquer le(s) numéro(s) de module(s) choisi(s) :

- Mme  
 M. prénom \_\_\_\_\_ nom \_\_\_\_\_  
Matricule HEC si disponible \_\_\_\_\_ Date de naissance - **important**  
\_\_\_\_\_ année \_\_\_\_\_ mois \_\_\_\_\_ jour \_\_\_\_\_
- Adresse à domicile** \_\_\_\_\_ app. \_\_\_\_\_  
ville \_\_\_\_\_ province/pays \_\_\_\_\_ code postal \_\_\_\_\_ téléphone \_\_\_\_\_ interurbain \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ service/division \_\_\_\_\_ votre titre \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ bureau/étage \_\_\_\_\_  
adresse \_\_\_\_\_ téléphone \_\_\_\_\_ interurbain \_\_\_\_\_  
ville \_\_\_\_\_ province/pays \_\_\_\_\_ code postal \_\_\_\_\_ code postal \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ cellulaire \_\_\_\_\_ poste \_\_\_\_\_
- Employeur** nom de l'entreprise \_\_\_\_\_ service/division \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ bureau/étage \_\_\_\_\_  
adresse \_\_\_\_\_ téléphone \_\_\_\_\_ interurbain \_\_\_\_\_  
ville \_\_\_\_\_ province/pays \_\_\_\_\_ code postal \_\_\_\_\_ code postal \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ cellulaire \_\_\_\_\_ poste \_\_\_\_\_
- Veillez cocher si vous êtes membre de :** Barreau du Qc  **Ordre des ingénieurs du Qc**
- J'ai pris connaissance des « Renseignements généraux » et de la « Politique d'annulation » au verso.** oui
- La Formation des cadres et des dirigeants HEC Montréal doit obtenir votre consentement afin de vous envoyer des courriels pour vous informer de nos formations (loi C-28).**  
vous donnez-vous votre autorisation ? oui  non  courriel \_\_\_\_\_  
Date \_\_\_\_\_ Signature \_\_\_\_\_

**Facturation** - le participant recevra une confirmation d'inscription indiquant le montant facturé

**Facturer mon entreprise**

**au responsable du paiement de cette facture**  **à mon attention**

nom \_\_\_\_\_ service \_\_\_\_\_

adresse (si elle diffère de celle ci-dessus) \_\_\_\_\_

**Me facturer personnellement (à l'adresse de mon domicile ci-dessus)**

**Mode de paiement** - Montant : \_\_\_\_\_ \$ CAN

**Chèque ci-joint** (libellé à l'ordre de HEC Montréal)

**Carte de crédit** No \_\_\_\_\_ Expiration \_\_\_\_\_

Titulaire de la carte Téléphone \_\_\_\_\_

Visa  MasterCard  Amex Signature \_\_\_\_\_

matricule \_\_\_\_\_ org/pay \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_  
org \_\_\_\_\_ contrat \_\_\_\_\_ par \_\_\_\_\_  
rabais \_\_\_\_\_ demande \_\_\_\_\_ conv \_\_\_\_\_

ab % \_\_\_\_\_ remb \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_  
ab demande \_\_\_\_\_ ajust \_\_\_\_\_ par \_\_\_\_\_  
sub ou réins \_\_\_\_\_ sub ou réins \_\_\_\_\_

**Je suis admissible à un des rabais suivants\* :**

(Veuillez cocher s.v.p., un seul rabais)

**RAP**

**Groupe**  
**(3 inscriptions et plus au programme IFSID)**

nom \_\_\_\_\_

nom \_\_\_\_\_

nom \_\_\_\_\_

**Je m'inscris à 3 modules et plus**

**Diplômé HEC Montréal**

**Autre :** \_\_\_\_\_

**Je désire recevoir ma correspondance :**

domicile  entreprise

> titre du séminaire

> titre du séminaire

> titre du séminaire

\* Ne s'applique pas à aucun colloque  
Numéro de TVQ: 1006085748 TV 0001

Numéro de TPS: R-107278905

Reservé à  
HEC Montréal

## Renseignements généraux

### Lieux

Tous les modules se donnent à HEC Montréal à l'exception de celui indiqué à la Bourse de Montréal.

#### HEC Montréal

📍 Station de métro Université-de-Montréal

### Rabais non cumulatifs

- **Rabais de groupe de 20 %** accordé à trois inscriptions ou plus d'une même entreprise au(x) module(s) du programme IFSID à la condition suivante :
- inscriptions déposées à la même date;

#### ou

#### - Modules

Rabais de 20 % accordé à une personne aux conditions suivantes :

- inscriptions à la même date à 3 modules ou plus;

#### ou

#### - RAP

Regroupement des achats en perfectionnement du gouvernement du Québec - **rabais de 15 %**;

#### ou

#### - Diplômés HEC Montréal - rabais de 10 %

HEC Montréal n'applique qu'un seul rabais par inscription.

### Frais

Les **frais d'inscription** doivent être acquittés en entier avant le début du programme. Vous pouvez payer seulement par chèque ou par carte de crédit (Interac non disponible). Ils incluent le matériel pédagogique. Tout participant hors Canada doit régler la totalité des frais vingt jours ouvrables avant le début du programme.

**Les frais de stationnement ne sont pas compris.**

### Politique d'annulation et de substitution

Toute annulation de participation doit d'abord être signalée verbalement et ensuite **confirmée par écrit**. Les frais suivants seront exigés ou retenus dans le cas où l'annulation a lieu :

- dès le dernier jour ouvrable avant le début du programme : 100 % des frais d'inscription;
- de deux à cinq jours ouvrables avant la date du début du programme : 25 % des frais d'inscription.

Les substitutions de participants sont acceptées sans frais jusqu'à la tenue de l'activité.

HEC Montréal se réserve le droit d'annuler tout programme de formation. Le cas échéant, la responsabilité de HEC Montréal consistera uniquement à rembourser en totalité les frais d'inscription déjà versés.

### Modalités d'inscription

Remplissez la demande d'inscription et transmettez-la sans tarder, car plusieurs de nos programmes affichent rapidement « complet ».

- Par télécopie : **514 340-6470**
- Par Internet : **hec.ca/fcd**

Veillez remplir la demande d'inscription électronique

- Par courrier :  
HEC Montréal  
Formation des cadres et des dirigeants  
3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Montréal (Québec) H3T 2A7

Pour tout renseignement : **514 340-6001**

### Admission

L'expérience et le niveau de responsabilité sont les seuls critères d'évaluation. **Aucune formation** n'est exigée. Veuillez communiquer avec nous si vous n'avez pas reçu un accusé de réception suite à votre demande d'inscription.

En vous inscrivant à un séminaire, vous recevrez des renseignements sur les formations futures de HEC Montréal - Formation des cadres et des dirigeants.

Loi 90 - Pour toute information, adressez-vous à Emploi-Québec au 1-888-643-4721.